

Kommunstyrelsen

Svar på initiativ om styrdokument

Förslag till beslut

Kommunförvaltningen föreslår koncern- och finansutskottet föreslå kommunstyrelsen besluta att

1. Anta initiativet med följande ändringar
 - Kommunens styrdokument revideras över en fyra-års-period. Först prioriteras policys och värderande dokument och sedan regler och riktlinjer.
 - Utbildningsavdelningen och socialavdelningen ska under denna period komplettera författningssamlingen med värderande och reglerande styrdokument för verksamhetsområden som idag saknar politisk styrning.
2. Uppdraget ska årligen redovisas till kommunstyrelsen.

Ärendet i korthet

Ett nämndinitiativ inkom i juni 2024 från Vår Framtid gällande en helhetsöversyn av kommunens politiska styrdokument, riktlinjer och reglementen. Detta ärende avser svar på initiativet.

Förvaltningens övervägande

När nämndinitiativet inkom i juni 2024 hade kommunen redan initierat ett omfattande arbete för att utvärdera och följa upp den politiska organisationen. Detta arbete har genomförts i form av en serie workshops för alla ledamöter i kommunstyrelsen, med syfte att grundligt diskutera och analysera den nuvarande organisationsstrukturen.

I samförstånd med alla politiska partier beslutades det att avvakta med behandlingen av inkomna initiativ och motioner på området tills dess att workshopserien var avslutad. Detta för att säkerställa en heltäckande och sammanhängande analys av organisationen. Workshopserien avslutades i januari 2025, vilket möjliggör för oss att nu adressera de inkomna förslagen.

Kommunförvaltningen delar initiativtagarnas syn på behovet av aktuella och ändamålsenliga styrdokument. För att genomföra detta på ett strukturerat och genomförbart sätt föreslås en fyraårig plan där vi först fokuserar på policydokument, följt av regler och riktlinjer. Detta upplägg säkerställer en logisk ordning där övergripande styrning etableras innan detaljregleringar fastställs.

Förvaltningen föreslår även att ett särskilt fokus läggs på social- och utbildningsavdelningarna, där behovet av nya styrdokument har identifierats. Det kan handla om styrdokument som reglerar hemtjänst kontra säbo, kommunens aktivitetsansvar, lärartäthet och prioriteringar av utbildningar. Detta för att stärka den politiska styrningen av kommunen och möjliggöra för långsiktiga och ekonomiska hållbara strategier.

Genom att kombinera den systematiska översynen enligt vår förvaltningsplan med den nya fyraåriga revideringsplanen skapar vi förutsättningar för både långsiktig styrning och

löpande aktualitet i våra styrdokument. Detta arbetssätt säkerställer att vi kan genomföra den efterfrågade översynen på ett strukturerat och genomförbart sätt, samtidigt som vi stärker den politiska styrningen inom prioriterade verksamhetsområden.

Förvaltningen vill betona att det systematiska kvalitetsarbetet som initierades under slutet av 2024 kommer att utgöra grunden för den fyraåriga översynen. Den framtagna förvaltningsplanen, som utgår från dokumentansvariges ansvar att förvalta och aktualisera styrdokument, kommer att integreras i den nya arbetsprocessen. Detta säkerställer att vi både genomför den övergripande översynen och behåller det löpande kvalitetsarbetet.

Enligt våra "Regler för Styrdokument" har dokumentansvariga ett tydligt uppdrag att bevaka och uppdatera styrdokument utifrån såväl externa förändringar (som nya lagar och krav) som interna utvecklingsbehov. Genom att kombinera detta systematiska arbete med den nya fyraåriga planen skapar vi förutsättningar för både strategisk utveckling och löpande aktualitet i våra styrdokument. Detta blir särskilt viktigt när social- och utbildningsavdelningarna ska utveckla nya styrdokument för tidigare oreglerade områden.

Ånge kommuns vision

Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd.

Fokusområde Hållbar vardag

Ärendet har ingen bärighet på hållbar vardag.

Fokusområde Hållbar hälsa

Ärendet har ingen bärighet på hållbar hälsa.

Fokusområde Hållbar gemenskap

Den strukturerade översynen av styrdokument, särskilt inom social- och utbildningsområdet, stärker den demokratiska styrningen och skapar tydligare ramar för hur vi gemensamt utvecklar våra verksamheter. Detta bidrar till en mer inkluderande och transparent kommunal organisation.

Fokusområde Hållbar kompetens

Genom att kontinuerligt arbeta med våra styrdokument enligt vår förvaltningsplan, säkerställer vi att vår organisation upprätthåller och utvecklar sin kompetens inom styrning och ledning.

Fokusområde Hållbar natur

Ärendet har ingen bärighet på hållbar natur.